

Program

Tirsdag 4. februar

Møteleder Julie Ågnes, PwC

10.00 **Åpning av konferansen ved møteleder** *Julie Ågnes, PwC*

Hvorfor behov for endring innen Drift og Vedlikehold

- 10.15 **Sporveien fra trikk til Norges største kollektivtransportkonsern**
- Sporveien gjennomgår store endringer – alltid!
 - Fornyelse av Trikken og Trikkeprogrammet er en av fornyelsen
 - Hvordan påvirker teknologiutvikling og fremtidens sporvei menneskene og kompetansen til de som arbeider der?
 - Selvkjørende trikk, tilstandsbasert vedlikehold basert på datahøsting, og kontinuerlig bærekrafts fokus er ingrediensene dere vil høre mye av.
- Birte Sjule, CEO, Oslo Sporveier*

Betydningen av ledelse i endringsprosesser

- 10.45 **Behov for endring og hva kan gå galt hvis vi ikke endrer?**
For 10 år siden hadde Norsk Kylling dårlige tall på produksjonen, hyppige negative avisforskrifter og en utdatert fabrikk. Da REMA 1000, kjøpte Norsk Kylling, var slakteriet og foredlingsanlegget en katastrofe.

I dag er Norsk Kylling en verdensledende produsent av kylling. På Orkanger har selskapet et topp moderne slakteri og foredlingsanlegg som leverandører fra hele verden kommer for å besøke.

Hva er suksessoppskriften til Norsk Kylling og hvilken rolle har ledelse spilt i denne enorme omstillingsprosessen?
Gunnar Andreas Aarvold, Fabrikkdirektør Norsk Kylling

- 11.30 **Ledelse og endring i en verden som aldri står stille**
Faglig innlegg med fokus på hvordan vi må jobbe annerledes med endring og hva som kreves av oss som ledere og endringsledere i dagens kontekst. Vi utforsker ulike metodikker som blant annet Kotter, PROSCI og andre mer moderne tilnærminger, deler erfaringer og tips og dreper noen myter på veien.
Julie Ågnes, Endringsledelse, PwC
- 12.15 **Lunsj**
- 13.15 **TBA**
- 14.00 **Nye arbeidsformer**
- Hva kreves av en organisasjon som skal sikre god kultur og drive ledelse i endring?
 - Hvordan omsette teori til praksis?
- Marie Myhre, Marstrand*
- 14.30 **Kaffepause**

Erfaringer fra hvorfor endring og hvordan selskaper har fått det til

- 15.00 **Historien om hvordan Lede har hatt suksess med endring og omstilling innen vedlikehold**
Lede har i flere år jobbet med forbedring og effektivisering innen vedlikehold. Ny teknologi og nye måter å jobbe på gir mange muligheter, men er også krevende å få til. Hør historien om hvordan de har lyktes med innføring av ny teknologi, nye metoder og blitt mer datadrevne i beslutninger om vedlikehold.
Morten Gøytil, Leder for vedlikehold, Lede
- 15.45 **Panelsamtale**
Vi samler foredragsholderne på scenen, for en uformell samtale/panelsamtale om dagens tema. Formålet er å samle trådene, og reflektere rundt hva vi kan lære av hverandres erfaringer og endringshistorier. Vi avtaler spørsmål i forkant, men ønsker også å gi deltakerne i salen mulighet til å sende inn spørsmål i løpet av dagen som vi kan ta frem.
Møteleder Julie Ågnes vil moderere samtalen
- Eksempel på spørsmål/tema vi vil foreslå som del av panelsamtalen:
- Hvordan jobber dere for å forberede organisasjonen på fremtidig endring?
 - Hvordan har erfaringene med endring formet organisasjonen?
 - Hva tror dere blir viktig fremover for å lykkes med endring?
- 16.30 **Slutt dag 1**
- 19.00 **Konferansemiddag**

Onsdag 5. februar

Endring ved raske teknologisprang

09.00 **Case fra Gilje fabrikker**

Trevareindustrien har gått gjennom store endringer de siste 20 årene, både med teknologi, effektivitet og produkt (kunde krav) På det lille stedet Gilje har en Gilje Tre eksistert i over 75 år og gjennomgått store endringer. Hva skal til for å vedlikeholde driften, mennesker og kunder gjennom mange konjunkturer? Gilje har vært kåret til årets LEAN bedrift, og satser på kontinuerlig forbedring som en strategi for å greie endring. Kenneth vil dele historien, strategien og resultatene de har erfart gjennom 75 år.

Kenneth Gilje, Gilje fabrikker

09.15 **Hvordan endrer arbeidsmiljøet seg ved raske endringer**

Lisbeth Øyum, SINTEF

10.15 Kaffe

Endring ved rask markedsutvikling

10.45 **Case fra Norske Skog Skogn**

Håvard Busklein, Managing Director, Norske Skog Skogn

11.30 **Case fra Nordkraft**

Energibransjen har gått igjennom betydelige endringer de siste 10 årene. Fra en verden med kontinuerlig drift på vannkraft til markedsstyrt produksjon fra sol, vind og vann. Hvordan påvirkes kompetanse og teknologi

Marius Larsen, Produksjonsdirektør, Nordkraft

12.15 **Plenumsamtale**

Vi samler foredragsholderne på scenen, for en uformell samtale/panelsamtale om dagens tema. Formålet er å samle trådene, og reflektere rundt hva vi kan lære av hverandres erfaringer og endringshistorier.

Vi avtaler spørsmål i forkant, men ønsker også å gi deltakerne i salen mulighet til å sende inn spørsmål i løpet av dagen som vi kan ta frem.

Møteleder Julie Ågnes vil moderere samtalen.

13.00 **Vel hjem og lunsj**



– Følg oss i sosiale medier!



**Norsk Forening
for Vedlikehold**

Vedlikehold som gir verdi