



# Styrets informasjon om 2025

NORSK FORENING FOR VEDLIKEHOLD

## Innhold

<b>DEL 1 STYRETS RAPPORT.....</b>	<b>3</b>
<b>1. OM NORSK FORENING FOR VEDLIKEHOLD.....</b>	<b>3</b>
1.1 MEDLEMMER .....	<b>3</b>
1.2 STYRETS ARBEID OG STRATEGISAMLING .....	<b>3</b>
1.3 STYRELEDER HAR ORDET .....	<b>6</b>
1.4 ADMINISTRASJON OG SEKRETARIAT .....	<b>7</b>
<b>2. ØKONOMI.....</b>	<b>8</b>
2.1 GENERELT.....	<b>8</b>
2.2 MEDLEMSKONTINGENT .....	<b>8</b>
2.3 REVISJON .....	<b>8</b>
<b>3. REGNSKAP, BALANSE, NOTER OG REVISORS BERETNING ....</b>	<b>9</b>
<b>DEL 2 INFORMASJON OM ARBEIDET.....</b>	<b>15</b>
<b>4. STYRETS VIRKSOMHET .....</b>	<b>15</b>
4.1 MEDLEMMENE.....	<b>15</b>
4.2 LOKALE VEDLIKEHOLDSNETTVERK.....	<b>15</b>
4.3 SAMARBEID MED ANDRE ORGANISASJONER .....	<b>16</b>
<b>5. SERTIFISERING/Akkreditering .....</b>	<b>16</b>
5.1 WCM-KONSEPTET (WCM VEDLIKEHOLDSLEDER OG WCM VEDLIKEHOLDSTEKNIKER) .....	<b>16</b>
5.2 AKKREDITERT SERTIFISERING SOM VIBRASJONSANALYTIKER .....	<b>16</b>
<b>6. KURS, KONFERANSER, MEDLEMSMØTER OG ARRANGEMENTER I 2024 .....</b>	<b>17</b>
6.1 GJENNOMFØRTE KURS OG KONFERANSER .....	<b>17</b>
6.2 MEDLEMSMØTER.....	<b>17</b>
<b>7. FORMIDLING AV FAGINFORMASJON .....</b>	<b>17</b>
7.1 TIDSSKRIFTET MAINTWORLD» .....	<b>17</b>
7.2 MIN DRIFT & VEDLIKEHOLD .....	<b>18</b>
<b>8. DIGITALE KANALER OG MARKEDSFØRING.....</b>	<b>18</b>
8.1 LOGO OG PROFIL.....	<b>18</b>
8.2 HJEMMESIDER – WWW.NFV.NO .....	<b>18</b>
8.3 MIN SIDE-FUNKSJONEN .....	<b>18</b>
8.4 SOSIALE MEDIER, NFVNytt, MARKEDSFØRING OG INFORMASJON .....	<b>19</b>
8.5 WCM-PORTAL PÅ NFV.NO .....	<b>19</b>

## DEL 1 STYRETS RAPPORT

### 1. OM NORSK FORENING FOR VEDLIKEHOLD

Norsk Forening for Vedlikeholds visjon er at foreningen skal bidra til at norsk næringsvirksomhet gjennom effektiv vedlikeholdsstyring er bærekraftig og gir konkurransefortrinn.

#### 1.1 Medlemmer

Medlemsmassen omfatter et bredt spekter av norsk industri og tilstøtende virksomheter. De fleste bransjer er representert, og størrelsen på medlemsbedriftene strekker seg fra enkeltpersonsforetak til de største industrikonsernene i Norge. NFVs kontaktnett dekker store deler av det norske industrielle miljøet. Det sikrer at enkeltpersoner, bedriftenes og bransjenes behov for kompetanseutvikling og nettverksbygging blir ivarettatt på en god måte i foreningens forskjellige aktiviteter.

Per 01.01.2026 har foreningen 177 bedriftsmedlemmer og 23 personlige medlemmer - totalt 200 medlemmer. Dette er 16 bedriftsmedlemmer færre og tre færre personlige medlemmer i forhold til 01.01.2025. Av de 26 personlige medlemmene finner vi 8 studenter og 4 pensjonister.

Styret har som målsetting å styrke arbeidet mot eksisterende og potensielt nye bedriftsmedlemmer innenfor vedlikeholdsområdet.

Det skal være faglig utviklende, attraktivt, engasjerende og motiverende å være medlem i vår forening.

#### 1.2 Styrets arbeid og strategisamling

NFVs vedtekter og foreningens vedtatte strategi for perioden 2023 – 2025 har vært det sentrale for virksomheten. Det har i perioden vært avholdt ni styremøter og to strategisamlinger i tilknytning til styremøtene i juni og desember. Møtene i mai, juni og desember var fysiske, de øvrige var teams-møter.

I tillegg til styresaker og den daglige driften, har satsing på kurs og konferanser vært styrets hovedfokus i perioden.

##### Strategisamling juni 2025

Styret gjennomførte endags strategisamling 19. juni i Oslo. Strategisamlingen var godt forberedt med saksdokumentasjon som dannet grunnlag for gruppearbeid, gode diskusjoner og beslutninger. Det er produsert en egen protokoll fra strategisamlingen.

Styret diskuterte og prioriterte følgende punkter for arbeid i 2025:

1. Asset Management-kurs/produkt  
Kan det nye WCM-konseptformatet brukes videre for å etablere kompetanseutviklingsprogram innenfor Asset Management?
2. Forsterke topp 3 produkter i NFV kompetansehuset  
Fokus på «value for money».  
AM konferansen  
Hvordan gjøre KPI-kurs og Innføring i vedlikehold mer attraktivt?  
Tilpasse markedsføring  
Tar en ny vurdering på «Smart verdibasert vedlikehold».
3. Gratis/selvkost arrangement for medlemmer

### Strategisamling desember 2025

1. Styret diskuterte kundesegmenter og medlemsfordeler og ble enige om å fortsette diskusjonen samt at utvikling av den digitale medlemsportalen skal fortsette.
2. Asset Management – ressurs- og eiendomsforvaltning. Arbeidet skal videreføres i arbeidsgruppen som ble bedt om å lage en innstilling til styret
3. Kontingentstrukturen ble diskutert, og det ble besluttet å ikke endre denne nå.
4. Agilt NFV – organisasjonens arbeidsformer ble diskutert.

Styret har i perioden bestått av:



**FAHAD REHMAN**  
**Styreleder**  
Elkem ASA  
Mobil: 916 52 585  
E-post: fahad.rehman@elkem.com



**MINA BJERKE**  
**Nestleder**  
Elkem ASA  
Mobil: 928 83 682  
E-post: mina.bjerke@elkem.com



**NILS MARTIN RUGSVEEN**  
**Styremedlem**  
Equinor ASA  
Mobil: 934 14 090  
E-post: nrug@equinor.com



**TORGEIR NODLAND**  
**Styremedlem**  
Titania AS  
Mobil: 404 63 246  
E-post: torgeir.nodland@kronosww.com



**SONDRE LØKEN**  
**Styremedlem**  
DNV AS  
Mobil: 902 21 243  
E-post: sondre.loken@dnv.com



**SVERRE IVER AASTORP**  
**Styremedlem**  
Avinor AS  
Mobil: 907 29 025  
E-post: sverre.iver.aastorp@avinor.no



**JARL HÅKON PEDERSEN**  
**Styremedlem**  
GE Healthcare AS avd. Lindesnes  
Mobil: 954 40 095  
E-post: jarl.hakon@gehealthcare.com



**JAN ERIK SALOMONSEN**  
**Styremedlem**  
MaintTech AS  
Mobil: 982 09 755  
E-post: jasa@maintech.no

### VARAMEDLEMMER



**JANECKE PEMMER**  
**Varamedlem**  
PWC avd. Bergen  
Mobil: 952 60 747  
E-post: janecke.pemmer@pwc.com



**SVEIN DAAE**  
**Varamedlem**  
AMOF-Fjell process Technology AS  
Mobil: 979 78 702  
E-post: sda@amof-fjell.com

### 1.3 Styreleder har ordet

Styret er godt fornøyde med arbeidet vi har gjort i 2025.

NFVs kompetanseutviklingsprogram World Class Maintenance gjennomgikk et omfattende fornyingsarbeid i 2024. WCM vedlikeholdsleder er gjennomført med gode tilbakemeldinger, og det gjøres fortløpende små endringer for å ytterligere optimalisere kurset. Til tross for vår tro på at teknikerkurset også er et godt produkt, har vi slitt med lav påmelding til dette kurset. Vi ser derfor på muligheten for å gjøre endringer i omfang for å gjøre kurset lettere å selge.

Vi har også jobbet videre med utarbeidelse av et modulert Asset Management-konsept.

Gjennom året har styret arbeidet med strategiutvikling i to samlinger i juni og desember. Styrets arbeid fokuserer på medlemmenes behov, ikke minst behovet for å bli bedre kjent med de utfordringene medlemsbedriftene står overfor. Vi er inne i en tid der en del bedrifter fortsatt har stor uforutsigbarhet i rammebetingelsene, ikke minst på grunn av internasjonale forhold.

Styret vet at de vanskeligere tidene langt fra er over, kanskje står vi foran ytterligere utfordringer i og med nye tollbarrierer. Vi oppfordrer derfor våre medlemmer til fortsatt å gi oss innspill om hva dere ønsker, hva trenger dere støtte til og hvilke kurs og andre aktiviteter har dere behov for som NFV kan bidra med.

Gratis digitale medlemsmøter har vært en stor suksess. Vi gjennomførte i 2025 åtte medlemsmøter med i alt 932 påmeldte deltakere. Styret har lagt en plan for åtte gratis digitale medlemsmøter i 2026, når dette skrives er allerede ett møte vel gjennomført.

Vi ønsker å ytterligere styrke fordelene av å være medlem i NFV, og i den forbindelse ønsker vi å legge mer innhold bak innlogging på nett, som bare medlemmer har tilgang til. Samt at vi i år tester ut en konferanse med én gratis deltager fra hver medlemsbedrift, og sterkt rabatterte priser for deltaker to og tre fra samme medlemsbedrift. Denne konferansen gjennomføres i tilknytning til årsmøtet, og om den blir en suksess er dette noe vi ønsker å fortsette med.

Jeg håper at NFV skal oppleves som organisasjonen du må gå til for å få aktuell oppdatering, kunnskap og praktiske løsninger innen industrielt vedlikehold. Til det trenger styret dine ideer!

Ikke nøl med å ta kontakt, enten til sekretariatet vårt, gjerne via e-post til [post@nfv.no](mailto:post@nfv.no), eller til en av oss i styret om du har synspunkter. Kontaktinformasjonen finner du på våre hjemmesider [nfv.no](http://nfv.no).

Jeg vil si tusen takk til alle gamle og nye medlemmer som støtter opp om foreningen og vårt arbeid. Vi har heldigvis mange engasjerte medlemmer og personer som alle bidrar til foreningens beste. Jeg retter også en takk til sekretariatet i Quality Norway og de ansatte der, samt styremedlemmer og valgkomite i foreningen som alle står på for foreningens beste.

Vi ønsker hverandre et godt NFV-år i 2026!

Med vennlig hilsen  
*Fahad Rehman*  
Styreleder

### 1.4 Administrasjon og sekretariat

Quality Norway er NFVs sekretariat, og ivaretar i tillegg foreningens aktiviteter med hensyn til møter, kurs og konferanser. Quality Norway jobber etter de til enhver tid gjeldende retningslinjer definert av, og vedtak fattet av NFVs styre.

Arild Nybø ivaretar funksjonen som foreningens daglige leder.

NFV eier 24,5% av Quality Norway.

KTF (KranTeknisk Forening) eier 51% og NBEF (Norges bygg- og eiendomsforening) eier 24,5 %. Quality Norway sitt styre består av totalt 5 personer, hvorav NFV gjennom sin eierandel har 2 representanter. NFV og NBEF har 1 representant hver. Styreleder er ekstern, i dag Harald Bredrup, konsernsjef i Mack Bryggerier, Tromsø.

Quality Norway utvikler, markedsfører, selger og gjennomfører digitale og fysiske kurs, konferanser, medlemsmøter/åpne møter og andre aktuelle arrangementer i tett samarbeid med NFV. I tillegg støtter Quality Norway NFVs drift med kompetanse og ressurser innen medlemsoppfølging og håndtering, ledelse, prosjektstyring, gjennomføring av prosjekter og øvrige saker besluttet av styret, økonomi og regnskap samt salgs- og markedsaktiviteter.

Quality Norway sine regnskaper for 2025 blir formelt behandlet og godkjent av selskapets generalforsamling når denne gjennomføres primo april 2025.

Selskapet årsregnskaper revideres av BDO og deres revisjonsrapport legges frem for selskapets generalforsamling.

Omsetningen i 2025 blir kr 36,4 mill. kroner, som er samme nivå som i 2024. Driftsresultatet blir - 0,7 mill. kr som er cirka 0,25 mill. kr dårligere enn i 2024.

Styret og ledelsen i Quality Norway har stort fokus på å iverksette og følge opp tiltak for å sikre og forbedre selskapets resultater.

Ytterligere informasjon om Quality Norway finnes på [www.qualitynorway.no](http://www.qualitynorway.no)

## 2. ØKONOMI

### 2.1 Generelt

Styret har, i samarbeid med administrasjonen, jobbet gjennom hele 2025 med god kostnadskontroll. Vi søker alltid etter å levere best mulig og mest mulig i forhold til vedtatt strategi og aktivitetsnivå definert i budsjett som vedtatt av årsmøtet i 2025.

#### Inntekter

Totale inntekter er kr 1.620.239, - som er kr 126.546, - høyere enn i 2024 og kr 29.761, - lavere enn budsjett. Medlemskontingent representerer 78% av foreningens inntekter.

#### Kostnader

Totale kostnader er kr 1.234.519, - som er kr 541.098, - lavere enn i 2024, og er kr 707.581, - lavere enn budsjett.

Lavere kostnader enn fjoråret og budsjett er primært forårsaket av lavere aktivitetsnivå på prosjekter, herunder at det såkalte WCM prosjektet ble avsluttet i 2024.

#### Resultat

Resultatet ender på kr 385.720, - som er kr 667.644, - bedre enn i 2024 og er kr 677.820, - bedre enn budsjettet.

#### Balanse

Foreningens balanse viser sum omløpsmidler (bankinnskudd og fordringer) på kr 5.868.058, - Sum kortsiktig gjeld er kr 227.990, - inkludert kr 200.000, - i avsetninger.

Sum egenkapital er kr 8.340.244, -

Likviditeten i foreningen er fortsatt god og egenkapitalen anses som solid.

#### Informasjon om foreningens økonomi

Det vises til foreningens årsregnskap (resultat, balanse og noter) for detaljert informasjon.

Foreningens årsregnskaper revideres av BDO og deres revisjonsrapport legges frem for årsmøtet.

Vi kan alltid kontaktes om medlemmer ønsker informasjon om foreningens økonomi.

Styret konstaterer at det er god økonomisk kontroll og styring, og at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

### 2.2 Medlemskontingent

Medlemskontingent i NFV gjeldende for 2025 var:

Bedriftsmedlemskap	kr 6.800, - per år
Personlig medlemskap	kr 1.700, - per år
Pensjonistmedlemmer	kr 310,- per år
Studenter	kr 0,- per år

### 2.3 Revisjon

Foreningens regnskap revideres av BDO AS ved statsautorisert revisor Øyvind Hjemgård.



## 3. REGNSKAP, BALANSE, NOTER OG REVISORS BERETNING

Norsk Forening for Vedlikehold		Norsk Forening for Vedlikehold - NFV - 2025			
vedlikehold som gir verdi		Noter	2024	BUDSJETT 2025	2025
3100-3110	Medlemskontingenter		1 185 240	1 200 000	1 272 840
3900-3901	Renteinntekter		262 893	250 000	243 226
3130	NFV årsmøte og tilhørende faglig arrangement		10 560	150 000	69 173
3160	Inntekter annonsesalg web		35 000	50 000	35 000
<b>SUM INNTEKTER</b>			<b>1 493 693</b>	<b>1 650 000</b>	<b>1 620 239</b>
4000	Adm.- og sekretariats tjenester - (ressursuttak i henhold til avtale)		449 004	467 000	466 956
4003	Regnskap og økonomitjenester		46 027	40 100	46 990
4010	Revisjon	1	33 863	40 000	29 559
4020	Styrets utgifter inkludert strategiarbeid		175 440	200 000	66 449
4021	Leie av tjenester (eksterne tjenester)		-	20 000	-
4022	Produktutvikling (utvikling av nye kurs og konferanser)		76 980	100 000	-
4030	NFV årsmøte og tilhørende faglig arrangement		49 258	200 000	219 079
4031	Medlemsmøter og tilsvarende arrangement		64 400	100 000	213 041
4032	Nordisk og internasjonal møtedeltagelse (bl.a. EFNMS-møter)		54 437	30 000	-
4040	Markedsmateriell (fysiske ting som flyers, roll ups, brosjyrer etc)		32 730	50 000	-
4041	Web og sosiale medier (lisenser og driftskostnader)		24 139	15 000	34 709
4042	Medlemsbladet "Maintworld"		36 699	40 000	6 004
4043	Markedsaktiviteter (SoMe, annonser o.l.-markedsføre NFV)		64 155	80 000	40 249
4050	Kontingent i andre foreninger (bl.a. EFNMS)		11 677	15 000	11 812
4055	Avskrevet kontingent		16 200	7 000	-
4060	Prosjekter definert av styret gjennom året		-	80 000	-
4063	Prosjekt - engasjement/prosjektavtale med Per S.		87 380	50 000	41 514
4066	Prosjekt- WCM Future		544 115	-	-
4067	Markedsaktivitet mot medlemmer, hovedkontakter		-	50 000	-
4068	Infopakke, segmentering, ringe 10 hovedkontakter, rapportering		-	50 000	-
4069	NFVs fremtid - strategikutvikling (AM +++)		-	100 000	50 000
4070	NFVs kompetansehus, visuelt årshjul		-	50 000	-
4071	Vedlikeholdsforum, medlemsmøter - utvikles		-	100 000	-
4090	Diverse kostnader		9 113	8 000	8 157
4091	Kostnader forbundet med drift av lokale nettverk		-	50 000	-
<b>SUM KOSTNADER</b>			<b>1 775 617</b>	<b>1 942 100</b>	<b>1 234 519</b>
<b>RESULTAT</b>			<b>-281 924</b>	<b>-292 100</b>	<b>385 720</b>

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/cf51d606-721e-4722-8619-7f3b2470d0f5>



## Balanse - Norsk Forening for Vedlikehold - NFV - 2025

	Noter	01.01.2025	31.12.2025
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Aksjer Quality Norway AS	2	2 699 866	2 699 866
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 699 866</b>	<b>2 699 866</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Bankinnskudd		5 532 110	5 868 058
Utestående fordringer	3	19 510	310
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 551 620</b>	<b>5 868 368</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 251 486</b>	<b>8 568 234</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	7 954 524	7 954 524
Resultat 2025	4	-	385 720
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 954 524</b>	<b>8 340 244</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		40 916	5 780
Mellomværende QN AS		7 531	20 868
Kortsiktig gjeld- avsetninger	5	248 515	201 342
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>296 962</b>	<b>227 990</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 251 486</b>	<b>8 568 234</b>

Oslo, \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Fahad Rehman  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Arild Nybø  
Daglig leder

## Noter - Norsk Forening for Vedlikehold - NFV - 2025

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.  
Kontingenter faktureres og inntektsføres for det året kontingenten gjelder for.

### 1 Revisjon

Honorar gjelder i sin helhet revisjon. Beløpet er inkl. mva	29 559
	<u>29 559</u>

### 2 Aksjer

Foreningen eier 675 aksjer i Quality Norway AS  
Dette er en eierandel på 24,5 %

Kostpris pr 31.12.2025	<u>2 699 866</u>
------------------------	------------------

### 3 Kundefordringer/Utestående kontingent

Kunder til pålydende	310
- avsatt til forventet tap	0
Bokført verdi pr 31.12.2025	<u>310</u>

### 4 Annen egenkapital

Pr. 01.01.2025 - Annen egenkapital	7 954 524
Resultat 2025	385 720
	<u>8 340 244</u>

### 5 Kortsiktig gjeld- avsetninger

Prosjekter (utvikling,marked,salg) som er inntektsbringende	200 000
Utlegg - utbetalt i januar 2026	1 342
	<u>201 342</u>

### 6 Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at så langt man kan vurdere situasjonen ved avleggelsen av denne beretningen og regnskapet, er forutsetningen for fortsatt drift til stede



## Revisors beretning



BDO AS  
Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vikta  
0121 Oslo

Til styret i Norsk Forening For Vedlikehold

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Forening For Vedlikehold.

<b>Årsregnskapet består av:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Balanse per 31. desember 2025</li><li>Resultatregnskap for 2025</li><li>Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper</li></ul>	<b>Etter vår mening:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og</li><li>Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</li></ul>
--	--

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Øyvind Hjemgård  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Per memo Dokumentnr: WOJCG-D8KSK-12M63-4571 N-6943K-457FL



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og Innholdet i dette dokument."

### Øyvind Hjemgård

#### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-2146438

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-25 09:54:56 UTC



QES



Penneo Dokumentnr: WO3CG-D8KSY-12M63-ISZ1N-6943K-K57FL

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tilstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

## DEL 2 INFORMASJON OM ARBEIDET

Informasjonen om arbeidet viser hvordan hovedmålsettingene i NFVs strategidokument er fulgt opp gjennom 2024.

### 4. STYRETS VIRKSOMHET

#### 4.1 Medlemmene

Målet vårt er å være medlemmenes naturlige arena for kunnskapsdeling og nettverksbygging. Vi ønsker størst mulig oppslutning om våre arrangementer.

Geografisk spredning på våre bedriftsmedlemmer per 01.01.2026

Fylke/region	Antall bedrifter
Svalbard	1
Troms	4
Finnmark	1
Innlandet	9
Møre og Romsdal	8
Agder	8
Nordland	7
Vestfold	5
Telemark	8
Vestland	24
Rogaland	19
Trøndelag	19
Oslo	26
Buskerud	3
Akershus	20
Østfold	15
<b>Sum</b>	<b>177</b>

NFV vil i 2026 fortsette å fokusere på saker, temaer og gjennomføre aksjoner som er medlemsfokusert og som gir nytte og verdi for våre medlemmer.

Har medlemmene saker og/eller områder som dere ønsker at styret i NFV skal jobbe med, så tar vi svært gjerne imot informasjon og ønsker om dette.

#### 4.2 Lokale vedlikeholdsnettverk

NFVs definisjon av lokale nettverk:

«En gruppering som består av lokale bedrifter som samler seg i en lokal klynge/nettverk i et bestemt geografisk område».

Lokale nettverk kan ha forskjellige formål og forskjellige former for engasjement. Felles er at de jobber med og er engasjert i å fremme og utvikle vedlikeholdsfaget.

NFV lokallag Vest ble i 2022 fullt integrert som et lokallag i NFV og NFVs vedtekter ble oppdatert med informasjon om hvordan NFV skulle samvirke med slike lokale nettverk.

### 4.3 Samarbeid med andre organisasjoner

Kontakten med undervisningsinstitusjoner, forskningsinstitusjoner, andre foreninger og internasjonale organisasjoner ivaretas og utvikles ved at representanter fra disse miljøene er representert i styret, kurskomiteer og foreningens nettverk.

#### 4.3.1 Andre foreninger i Norge

Gjennom vårt eierskap i Quality Norway har vi et godt samarbeid med de andre to eierforeningene KranTeknisk Forening (KTF) og Norges bygg- og eiendomsforening (NBEF). Vårt sekretariat Quality Norway samarbeider også med LCC-forum, Brannfaglig Fellesorganisasjon (BFO) og Norsk Eltavleforening.

Mer informasjon om de respektive foreninger tilknyttet Quality Norway finner du på [www.qualitynorway.no](http://www.qualitynorway.no)

#### 4.3.2 EFNMS - European Federation of National Maintenance Societies

EFNMS, the European Federation of National Maintenance Societies, ble etablert i 1970.

NFV har deltatt i EFNMS siden organisasjonen ble opprettet. Norge har vært et aktivt og anerkjent medlem. Fahad Rehman er NBEFs representant.

## 5. SERTIFISERING/Akkreditering

### 5.1 WCM-konseptet (WCM Vedlikeholdsleder og WCM Vedlikeholdstekniker)

WCM Vedlikeholdsleder- og Vedlikeholdstekniker kursene ble i 2024 «totalrenovert» og tilbys markedet med oppdatert innhold og en rekke nye forelesere.

Det er etablert egen webside for WCM-konseptet, og dere finner ytterligere informasjon her: <https://nfv.no/world-class-maintenance/>

#### Eksamen og sertifisering

Kursene kan gjennomføres uten å ta eksamen og sertifisering. Alle kursdeltakere får kursbevis for gjennomført kurs.

Vi anbefaler imidlertid at kursdeltakerne går opp til eksamen og dermed får en offisiell, formell visualisering av sin kompetanse. Eksamen gjennomføres digitalt og blir arrangert fortløpende gjennom året. Bestått eksamen gir mulighet for akkreditert sertifisering, og kursdeltakerne kan søke om akkreditert sertifisering dersom øvrige krav til utdanning og yrkeserfaring er oppfylt.

### 5.2. Akkreditert sertifisering som vibrasjonsanalytiker

NFV tilbyr også akkreditert sertifisering som vibrasjonsanalytiker kategori 1 og 2 i henhold til ISO 18436-2. Kursene er i regi av Mobius som har mottatt flere utmerkelser for sine kurskompendier, simulatorer og 3D-animasjoner for enklere å forstå innholdet, fremført av sertifiserte instruktører. Selve prøven, rettingen og sertifiseringen blir utført av et selvstendig firma, MIBOC - Mobius Institute Board of Certification.

### 6. KURS, KONFERANSER, MEDLEMSMØTER OG ARRANGEMENTER I 2024

#### 6.1 Gjennomførte kurs og konferanser

I 2025 har foreningen i samarbeid med Quality Norway gjennomført følgende kurs og konferanser:

Drift og vedlikehold av pumper og mekaniske tetninger (kurs)	2
Akkreditert sertifisering som vibrasjonsanalytiker (kurs)	1
Innføringskurs i vedlikehold (kurs)	1
Innføring i RCM (kurs)	2
Vedlikeholdsplanlegging (kurs)	2
Drift og vedlikehold av pumper og mekaniske tetninger (kurs)	1
Smøreteknikk for sikker og bærekraftig drift (kurs)	1
NFV årsmøte 2025 og fagkonferanse	1
Strategic Inspection Management (konferanse)	1
Robust materialvalg i energisektoren (konferanse)	1
World Class Maintenance – Vedlikeholdsleder	1
World Class Maintenance – Vedlikeholdstekniker	1

**Totalt antall deltakere i 2025** **311**

#### 6.2 Medlemsmøter

Norsk Forening for Vedlikehold arrangerer medlemsmøter som er viktige arenaer for direkte kontakt mellom medlemmer og NFV, og møtene bidrar også til etablering av faglige kontakter og bygging av nettverk på tvers av konkurrerende virksomheter.

I 2025 har foreningen tilbudt følgende åtte åpne medlemsmøter:

NFV medlemsmøte 14.03.2025: Hva er forskjellen på Asset Management og vedlikehold?

-143 deltakere, digital gjennomføring

NFV medlemsmøte 27.03.2025: Vedlikeholdstrender og framtidige løsninger

-39 deltakere, fysisk gjennomføring i Stavanger

NFV medlemsmøte 25.04.2025: NORSOK z-008 og korrosjon under isolasjon (KUI)

-156 deltakere, digital gjennomføring

NFV medlemsmøte 23.05.2025: På veien til robust SIS-oppfølging

-141 deltakere, digital gjennomføring

NFV medlemsmøte 22.08.2025: Tilstandsbasert vedlikehold med forskjellige typer sensorer

-130 deltakere, digital gjennomføring

NFV medlemsmøte 26.09.2025: Energikartlegging i en fabrikk med smart teknologi

-90 deltakere, digital gjennomføring

NFV medlemsmøte 31.10.2025: Operational Technology (OT) Cybersecurity-The importance of Maintenance

-99 deltakere, digital gjennomføring

NFV medlemsmøte 28.11.2025: Erfaringer fra innføring av Asset Management i Alcoa

-134 deltakere, digital gjennomføring

### 7. FORMIDLING AV FAGINFORMASJON

#### 7.1 Tidsskriftet Maintworld»

Tidsskriftet Maintworld er et profesjonelt magasin rettet mot vedlikehold og Asset Management

i Europa. Det er et initiativ fra EFNMS og støttes av de fleste vedlikeholdsforeningene i Europa.



Maintworld er det ledende magasinet innen vedlikehold i Europa og består av faglige artikler skrevet av anerkjente eksperter. Emnene dekker den nyeste forskning fra universiteter og institutter, samt praktisk bruk fra industrien. Mer informasjon om Maintworld finner du på [www.maintworld.com](http://www.maintworld.com)

Fra og med 2025 ble tidsskriftet sendt medlemmene i digital versjon.

### 7.2 Min Drift & Vedlikehold

NFV er hovedsamarbeidspartner til Min Drift & Vedlikehold som er et digitalt fagblad. Her får vi logoprofilering og disponerer sider i bladet til artikler. Redaksjonen i bladet bistår med artikler og spredning av innhold i sosiale medier.

Mer informasjon om Min Drift og Vedlikehold finner du på [www.mindriftno](http://www.mindriftno)



## 8. DIGITALE KANALER OG MARKEDSFØRING

### 8.1 Logo og profil

Foreningen endret sin profil og logo høsten 2023. Vi beholder visjonen “Vedlikehold som gir verdi”. Målet er å gi verdi til norsk industri, spesielt i segmenter som havbruk og fiske, prosessindustri, infrastruktur, næringsmiddel, olje og gass, samt primærnærings utenfor storbyer. NFV fokuserer på bærekraft ved å forlenge levetiden på utstyr, sikkerhet, og effektivt vedlikehold. Den nye profilen kommuniserer en mer moderne enn tradisjonell tilnærming, pakket inn på en måte som er tiltalende. Profilen sikter mot å være seriøs, men ikke kjedelig; trygg, god, og troverdig; samt maskulin og røff for å nå ut til industrielle sektorer.

Logoen gjenspeiler modernitet, attraktivitet, og innovasjon, og skal styrke NFVs posisjon som en ledende aktør innen vedlikehold i norsk industri.

### 8.2 Hjemmesider - [www.nfv.no](http://www.nfv.no)

Hjemmesidene har fokus på informasjon om og fra foreningen, medlemsfordeler, faglitteratur og å fremme kompetanseheving gjennom våre kurs og konferanser. [www.nfv.no](http://www.nfv.no) skal også gi en oversikt over foreningens aktiviteter og aktuelle saker. Siden presenterer kurs- og konferanseoversikt og oppdateres jevnlig og deles videre i sosiale medier.

Bedriftsmedlemmer har mulighet til å profilere sin bedrift med lenke til sin hjemmeside.

Siden ligger på en moderne og fleksibel plattform som gjør siden maksimalt søkbar og enkel å promotere/markedsføre.

### 8.3 Min Side-funksjonen

Logg inn via lenke på NFVs hjemmeside. Vi oppfordrer alle våre medlemmer til å bruke denne funksjonen og ser gjerne at du oppdaterer din registrerte informasjon.

Vi gjør oppmerksom på at på de fleste kursene og konferansene legges dokumentasjonen elektronisk. Deltakere vil da som oftest finne dokumentasjonen på MIN SIDE etter fullført kurs/konferanse.

NFVs medlemssystem og MIN SIDE-funksjonen står til din rådighet. Innloggingen er laget for å tilfredsstille alle myndighetskrav i personverndirektivet – det såkalte GDPR-direktivet.

### **8.4 Sosiale medier, NFVnytt, markedsføring og informasjon**

#### **NFV på sosiale medier**

NFV er aktiv på Facebook (369 følgere, 361 i fjor) og LinkedIn (1102 følgere, 910 i fjor). Størst vekst og engasjement ser vi på LinkedIn, som er vårt hovedfokus. Flere bedrifter velger nå kun å være til stede på LinkedIn, noe som gjør tagging og interaksjon på Facebook mer utfordrende. I tillegg er mange mer private på Facebook, og stillingstitler og bedriftstilknytning vises ofte ikke. Innhold som viser aktiviteter og faglig innhold skaper mest engasjement, mens salgsinnlegg får mindre respons. Eksempler på populære innlegg er bilder fra kurs og innlegg som involverer deltakere.

#### **Kommunikasjon og markedsføring**

NFV deler jevnlig informasjon om kurs, konferanser og faglig innhold på nettsiden og sosiale medier. Vi bruker hashtags og tagging for å øke rekkevidden.

NFV-nytt ble sendt ut til medlemmene i april, juni, september og desember, med informasjon om foreningens aktiviteter, aktuelle kurs, konferanser, medlemsmøter, samt faglig innhold. I tillegg sendes egne invitasjoner til medlemsmøter og årsmøtet.

#### **E-postmarkedsføring**

Alle kurs og konferanser markedsføres via e-post til medlemmer og relevante kontakter i Quality Norways CRM-system. Vi sikrer at GDPR-regelverket følges.

### **8.5 WCM-portal på nfv.no**

Portalen til deltakere på WCM-kursene som ble etablert for leder-kurset i 2024 ble i 2025 også etablert for deltakere på tekniker-kurset. Portalen er nå godt innarbeidet og forbedret. Portalen har blitt et nyttig verktøy for deltakerne.

### **8.6 Deltakelse med stand på Maintech-konferansen 2025**

NFV deltok med stand på MainTech konferansen i mars 2025. Vi fokuserte der på World Class Maintenance-kursene.